



**IPOTESI DI  
CONTRATTO COLLETTIVO  
NAZIONALE INTEGRATIVO 2023 PER IL  
PERSONALE DIRIGENTE**

sottoscritto il \_\_\_\_\_ in Roma

In data \_\_\_\_\_ le delegazioni sottoscrivono la seguente ipotesi di CCNI 2023 per il personale dirigente:

**PER L'INPS**

Il Presidente o suo delegato

Il Direttore generale o suo delegato

Il Direttore Centrale Risorse Umane

Il Direttore Centrale Pianificazione  
e Controllo di gestione

Il Direttore Centrale Formazione e  
Accademia INPS

Il Direttore Centrale Risk management,  
compliance e antifrode

Il Direttore Centrale Organizzazione

Il Direttore Regionale Toscana

Il Direttore Regionale Calabria

**PER LE ORGANIZZAZIONI SINDACALI**

FP CGIL

CISL FP

UIL PA

DIRSTAT FIALP UNSA

FEMEPA

ANMI ASSOMED SIVEMP FPM

FLEPAR

CIDA FC

UNADIS

## **TITOLO I DISPOSIZIONI GENERALI**

### **Articolo 1 Campo di applicazione**

1. Il presente Contratto collettivo nazionale integrativo si applica a tutto il personale dirigente di seconda fascia dell'Istituto, con rapporto di lavoro a tempo indeterminato o determinato, di cui al CCNL dell'Area Funzioni Centrali, triennio 2019-2021, sottoscritto il 16 novembre 2023 (di seguito CCNL 2019-2021).

## **TITOLO II FONDO IL TRATTAMENTO ACCESSORIO**

### **Articolo 2 Costituzione del fondo per il trattamento accessorio**

1. Il fondo per la retribuzione di posizione e di risultato è costituito ai sensi dell'art. 21 del CCNL dell'Area VI della dirigenza, quadriennio normativo 2006/2009 e biennio economico 2006/2007, dell'art. 7 del CCNL dell'Area VI della dirigenza, biennio economico 2008/2009, dell'art. 51 del CCNL dell'Area Funzioni Centrali, triennio 2016-2018 e dell'art. 32 del CCNL 2019-2021, nel rispetto della disposizione contenuta nell'art. 23, comma 2, del D. Lgs. n. 75 del 25 maggio 2017 e dell'art. 11, comma 1, lettera a) del D.L. 135/2018, convertito dalla legge 11 febbraio 2019, n. 12.
2. Le risorse finanziarie destinate al fondo per il trattamento accessorio del personale dirigente di seconda fascia dell'INPS per l'anno 2023 ammontano complessivamente a € 62.386.058,76.

### **Articolo 3**

#### **Incentivo alla mobilità territoriale**

1. Ai sensi dell'art. 30 del CCNL dell'Area Funzioni Centrali, triennio 2016-2018, un importo non eccedente il 5% delle risorse finalizzate all'erogazione della retribuzione di risultato è destinato alla costituzione di un apposito fondo per il finanziamento della mobilità territoriale dei dirigenti.
2. L'incentivo alla mobilità territoriale dei dirigenti spetta esclusivamente in caso di trasferimento d'ufficio o a seguito di interpello in diversa provincia, nella quale l'interessato non risulti già residente alla data del provvedimento di trasferimento ed a condizione che il dirigente prenda effettivo servizio nella sede di nuova destinazione e limitatamente alla permanenza nella sede stessa.
3. L'incentivo è prorogabile per una sola volta in caso di rinnovo dell'incarico stesso o di attribuzione di diverso incarico nella stessa località, per un periodo di tre anni.
4. L'incentivo alla mobilità territoriale dei dirigenti viene corrisposto per la durata di tre anni nelle seguenti misure fisse annue:
  - a. € 3.300,00 per distanze superiori ai Km 401 (solo andata);
  - b. € 2.000,00 per distanze comprese tra Km 201 e Km 400 (solo andata);
  - c. € 1.000,00 per distanze inferiori a Km 200 (solo andata).
5. Nell'ipotesi in cui alla fine dell'anno solare vengano erogate somme inferiori rispetto al limite di cui al comma 1, le risorse non utilizzate sono ripartite secondo le seguenti modalità:
  - a. Coefficiente 140 per gli spostamenti di cui alla lettera a) del comma precedente;
  - b. Coefficiente 120 per gli spostamenti di cui alla lettera b) del comma precedente;
  - c. Coefficiente 100 per gli spostamenti di cui alla lettera c) del comma precedente.
6. L'incentivo alla mobilità territoriale dei dirigenti non può comunque superare l'ammontare complessivo di € 30.000,00 annui – ivi compresa l'erogazione di indennità analoghe connesse al trasferimento del personale dirigente – e spetta

in proporzione al periodo di effettivo servizio prestato presso la sede di trasferimento.

7. Le risorse non utilizzate alla fine dell'anno solare sono destinate a finanziare la retribuzione di risultato dell'anno di riferimento.

#### **Articolo 4**

##### **Sostituzione del Dirigente – Incarico *ad interim***

1. In caso di affidamento di incarichi dirigenziali *ad interim* ai sensi dell'art. 26 del CCNL 2019-2021, è erogato un importo da calcolarsi, nell'ambito della retribuzione di risultato, sulla retribuzione di posizione del dirigente sostituito, per un periodo massimo di sei mesi. Detto trattamento economico è erogato nelle seguenti misure percentuali:
  - a. 25% per la reggenza di Filiali metropolitane e Direzioni provinciali di elevata complessità (Determinazione 4/2020) e Direzioni Regionali di livello dirigenziale;
  - b. 20% per la reggenza degli altri incarichi dirigenziali.
2. In caso di affidamento di incarichi dirigenziali *ad interim* in sostituzione del dirigente assente con diritto alla conservazione del posto, è erogato il trattamento di cui al comma 1, lettera b, per la durata della sostituzione.

#### **Articolo 5**

##### **Retribuzione di risultato**

1. In applicazione dell'art. 19 del CCNL 2019-2021, la retribuzione di risultato è attribuita in relazione al diverso grado di raggiungimento degli obiettivi di risultato assegnati (70%), nonché al livello delle competenze professionali e manageriali dimostrate (30%), sulla base degli esiti derivanti dal vigente Sistema di valutazione e misurazione della performance, tenuto conto dello specifico ruolo svolto da ciascun dirigente nell'assetto organizzativo dell'Istituto.
2. Con riferimento al raggiungimento degli obiettivi assegnati (70%), di cui al Sistema di misurazione e valutazione della performance per il personale

dirigente, l'applicazione dei parametri relativi alla realizzazione degli obiettivi di risultato è fissata con un criterio lineare sulla base di quanto riportato nella tabella seguente:

| <b>% raggiungimento degli obiettivi di risultato</b> | <b>Parametro</b> | <b>% di erogazione</b> |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------------|
| Da 0 a 69,99                                         | 0                | 0                      |
| Da 70 a 100                                          | Lineare          | Lineare max.100        |

3. Con riferimento al livello delle competenze professionali e manageriali dimostrate (30%), di cui al “Sistema di misurazione e valutazione della performance per il personale dirigente”, l'applicazione dei relativi parametri è fissata con un criterio lineare sulla base di quanto riportato nella tabella seguente:

| <b>Punteggio totale scheda di valutazione</b> | <b>% Di graduazione delle competenze professionali e manageriali</b> | <b>Parametro</b>   | <b>% di erogazione</b>                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <42                                           | Inferiore a 70                                                       | 0                  | 0                                                                                                                                                                                                                |
| >= 42 / <= 60                                 | Da 70 a 100                                                          | Lineare fino a 100 | <b>42</b> – 75%<br><b>43</b> – 77%<br><b>44</b> – 81%<br><b>45</b> – 85%<br><b>Da 46 a 47</b> – 89%<br><b>Da 48 a 50</b> – 93%<br><b>Da 51 a 52</b> – 97%<br><b>Da 53 a 54</b> – 98%<br><b>Da 55 a 60</b> - 100% |

4. Per il calcolo della retribuzione di risultato spettante a ciascun dirigente, gli esiti derivanti dalle suddette procedure di valutazione sono ponderati con i sottoelencati coefficienti graduati in relazione alle funzioni svolte, con

decorrenza 1° gennaio 2023, ovvero dalla decorrenza dell'incarico se successiva:

#### **DIREZIONI REGIONALI E DIREZIONI DI COORDINAMENTO METROPOLITANO**

| <b>Posizioni dirigenziali</b>                             | <b>Coefficienti</b> |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|
| Direttore regionale Trentino-Alto Adige                   | 180                 |
| Direttore regionale Valle d'Aosta                         | 180                 |
| Vicario del Direttore regionale o della DCM:              |                     |
| - Complessità organizzativa A                             | 160                 |
| - Complessità organizzativa B                             | 150                 |
| - Complessità organizzativa C                             | 140                 |
| - Complessità organizzativa D                             | 140                 |
| <b>Dirigente di Area di Direzione regionale o di DCM:</b> |                     |
| - Complessità organizzativa A                             | 140                 |
| - Complessità organizzativa B                             | 140                 |
| - Dirigente di Area delle DCM                             | 140                 |
| - Complessità organizzativa C                             | 130                 |
| - Complessità organizzativa D                             | 130                 |

#### **FILIALI METROPOLITANE E DIREZIONI PROVINCIALI**

| <b>Posizioni dirigenziali</b>                       | <b>Coefficienti</b> |
|-----------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Direttore di sede:</b>                           |                     |
| - Complessità organizzativo-ambientale elevata      | 180                 |
| - Complessità organizzativo-ambientale 1            | 170                 |
| - Complessità organizzativo-ambientale 2            | 150                 |
| - Complessità organizzativo-ambientale 3            | 150                 |
| - Direttore di filiale provinciale di complessità 3 | 140                 |
| <b>Vicario del Direttore di sede:</b>               |                     |
| - Complessità organizzativo-ambientale elevata      | 140                 |
| - Complessità organizzativo-ambientale 1, 2 e 3     | 125                 |
| <b>Dirigente di Area di sede provinciale:</b>       |                     |
| - Complessità organizzativo-ambientale elevata      | 130                 |
| - Complessità organizzativo-ambientale 1, 2 e 3     | 120                 |

## DIREZIONI CENTRALI E DIREZIONE SERVIZI AL TERRITORIO

| <b>Posizioni dirigenziali</b>                   | <b>Coefficiente</b> |
|-------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Vicario del Direttore centrale:</b>          |                     |
| ▪ Complessità organizzativa D1                  | 160                 |
| ▪ Vicario della DST                             | 160                 |
| ▪ Complessità organizzativa D2                  | 160                 |
|                                                 |                     |
| <b>Dirigente di Area di Direzione centrale:</b> |                     |
| ▪ Aree manageriali elevata complessità D1 e D2  | 150                 |
| ▪ Dirigente con funzione Ispettiva o di Audit   | 150                 |
| ▪ Aree manageriali ordinarie D1 e D2            | 140                 |

## UFFICI CENTRALI

| <b>Posizioni dirigenziali</b>                                                                                            | <b>Coefficienti</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Responsabile Ufficio Procedimenti Disciplinari e della Responsabilità Amministrativa                                     | 180                 |
| Responsabile Segreteria del Direttore generale                                                                           | 180                 |
| Responsabile Ufficio Ispettorato                                                                                         | 180                 |
| Responsabile Area Supporto al DPO                                                                                        | 160                 |
| Responsabile Segreteria del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza                                                           | 160                 |
| Responsabile Segreteria del Presidente e del Consiglio di Amministrazione                                                | 160                 |
| Responsabile Segreteria del Collegio dei Sindaci                                                                         | 150                 |
| Responsabile Ufficio Incarichi e Funzioni speciali - DI 18 aprile 1981                                                   | 150                 |
| Responsabile Segreteria del Magistrato della Corte dei conti                                                             | 150                 |
| Responsabile della Struttura tecnica permanente per la misurazione della performance di supporto all'OIV                 | 150                 |
| Responsabili di Progetti gestionali di durata temporanea con caratteristiche di trasversalità e di rilievo organizzativo | 150                 |
|                                                                                                                          |                     |
| Dirigenti in posizione di staff presso le strutture centrali e territoriali                                              | 100                 |

5. Nell'ambito delle risorse destinate all'erogazione della retribuzione di risultato, è stanziato un budget di € 4.189.069,93 = per i risultati conseguiti dai dirigenti nella realizzazione di specifici progetti speciali stabiliti dall'Ente.
6. Le parti confermano per l'anno 2023 le modalità di erogazione della retribuzione di risultato previste dall'art. 5, commi 5 e 6 del CCNI 2022, sottoscritto il 10 gennaio 2024.

7. Le somme destinate alla retribuzione di risultato devono essere integralmente utilizzate nell'anno di riferimento; ove ciò non fosse possibile, tali risorse non spese saranno destinate al finanziamento della retribuzione di risultato dell'anno successivo.
8. Eventuali resti delle somme destinate alla retribuzione di posizione ed all'incentivo alla mobilità territoriale saranno utilizzati nell'anno di riferimento ad incremento del budget destinato a retribuzione di risultato.
9. Ai sensi dell'articolo 19, commi 3-5 del CCNL Area funzioni centrali 2019-2021, per l'anno 2023, è attribuita una maggiorazione del 30% del valore medio pro-capite delle risorse complessivamente destinate alla retribuzione di risultato correlata alla valutazione di performance individuale, entro il limite massimo dell'1% del personale in servizio al 31 dicembre 2023, ai dirigenti che abbiano riportato la più elevata valutazione con riferimento al livello delle competenze professionali e manageriali dimostrate di cui al comma 3. Il contingente dell'1%, qualora risulti in numero non intero, viene arrotondato ad unità intera con i consueti criteri matematici. Qualora la valutazione dell'ultimo dirigente rientrante nel predetto contingente sia stata riportata anche da altri dirigenti, anche costoro partecipano alla maggiorazione, tramite ripartizione, tra tutti gli aventi diritto, del budget costituito dal 30% del valore medio pro-capite delle risorse complessivamente destinate alla retribuzione di risultato correlata alla valutazione di performance individuale moltiplicato per il contingente base dell'1% di cui sopra, arrotondato ad unità intera.

## **Articolo 6**

### **Incarichi aggiuntivi**

1. In relazione all'espletamento di incarichi aggiuntivi conferiti ai dirigenti di seconda fascia ai sensi dell'art. 61, primo comma, del CCNL 1/8/2006 la retribuzione di risultato corrisposta viene incrementata di una misura percentuale pari al 60% dei compensi relativi all'incarico espletato, detratti gli oneri a carico dell'Istituto.
2. I compensi conferiti per l'espletamento degli incarichi aggiuntivi di cui al comma 1, al netto degli oneri riflessi, confluiscono nel fondo di posizione e

di risultato, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 59, comma 3, lettera a) del CCNL 1/8/2006.

## **Articolo 7**

### **Trattamento economico del personale in distacco sindacale**

1. In applicazione dell'art. 22 del CCNL dell'Area Funzioni Centrali, triennio 2019-2021, il trattamento economico del personale in distacco sindacale si compone:
  - a) dello stipendio tabellare nonché degli eventuali assegni *ad personam* o RIA in godimento;
  - b) di un elemento di garanzia della retribuzione, pari al 90%, corrispondente ad una percentuale delle voci retributive conseguite dall'interessato nell'ultimo anno solare di servizio che precede l'attivazione del distacco, corrisposte a carico del corrispondente Fondo, con esclusione dei compensi correlati ad incarichi ad interim e aggiuntivi e di quelli previsti da disposizioni di legge.
2. La quota dell'elemento retributivo di cui al comma 1, lett. b), erogata con carattere di fissità e periodicità mensile, entro il tetto dei trattamenti in godimento erogati in precedenza all'interessato, aventi le medesime caratteristiche, è individuata, ai sensi del comma 3 del predetto art. 32, nella misura del 100% della retribuzione di posizione di parte fissa e di parte variabile precedentemente riconosciuta al dirigente in relazione all'ultimo incarico ricoperto prima dell'attivazione del distacco sindacale.
3. Per i distacchi in corso alla data di entrata in vigore del CCNL dell'Area Funzioni Centrali, triennio 2019-2021, la cui attivazione sia avvenuta prima del 2019, la percentuale di cui al comma 1, lett. b), è applicata al valore medio nell'anno 2018 delle voci retributive corrisposte a carico delle risorse del corrispondente Fondo, con esclusione dei compensi correlati ad incarichi ad interim e aggiuntivi e di quelli previsti da disposizioni di legge.
4. In caso di distacco part-time o frazionato, l'elemento di garanzia è riproporzionato in base alla corrispondente percentuale di distacco.

5. L'importo complessivo destinato all'elemento di garanzia della retribuzione ammonta per l'anno 2023 a € 70.000,00.

## **Articolo 8**

### **Clausola di salvaguardia economica**

1. In applicazione dell'art. 54 del CCNL dell'Area Funzioni Centrali, triennio 2016-2018, nel caso in cui, a seguito di processi di riorganizzazione che abbiano comportato la revoca dell'incarico dirigenziale in corso, al dirigente sia conferito un nuovo incarico con retribuzione di posizione di importo inferiore a quella connessa al precedente incarico, allo stesso è riconosciuto un differenziale di retribuzione di posizione, integrativa di quella connessa al nuovo incarico, secondo la disciplina di seguito riportata.
2. Il differenziale integrativo è stabilito nella misura del 100% della differenza tra la retribuzione di posizione connessa al precedente incarico e quella del nuovo incarico, fino alla data di scadenza dell'incarico precedentemente ricoperto.
3. Nei due anni successivi a tale data, permanendo l'incarico con retribuzione di posizione inferiore, il valore originariamente attribuito si riduce di 1/3 il primo anno, di un ulteriore terzo il secondo anno e cessa di essere corrisposto dall'anno successivo.
4. Nella retribuzione connessa al precedente incarico di cui ai commi 2 e 3 non sono computati i differenziali di posizione eventualmente già attribuiti ai sensi del presente articolo.
5. La disciplina di cui al presente articolo non trova applicazione, pur in presenza dei processi di riorganizzazione di cui al comma 1, nei casi di affidamento al dirigente di un nuovo incarico con retribuzione di posizione inferiore a seguito di valutazione individuale negativa che comporti la mancata attribuzione della retribuzione di risultato.
6. Nel caso in cui, alla scadenza dell'incarico, in assenza di valutazione negativa, al dirigente sia conferito un incarico con retribuzione di posizione di importo

inferiore al 90% della retribuzione di posizione prevista per il precedente incarico, allo stesso è riconosciuta la corresponsione di un differenziale di posizione, in misura che consenta di conseguire un complessivo valore di retribuzione di posizione del 90% di quella connessa al precedente incarico nel primo anno del nuovo incarico. Nei due anni successivi al primo, permanendo l'incarico con retribuzione di posizione inferiore, il valore originariamente attribuito si riduce di 1/3 il primo anno, di un ulteriore terzo il secondo anno e cessa di essere corrisposto dall'anno successivo. Nella retribuzione connessa al precedente incarico non sono computati i differenziali di posizione eventualmente già attribuiti ai sensi del presente articolo.

7. L'onere per i differenziali di posizione di cui al presente articolo è quantificato in € 20.771,61.