

INFORMATIVA

Modalità di composizione dei Cluster di Produzione

Al fine di raggruppare in modo omogeneo le strutture provinciali e le filiali metropolitane, l'Istituto ha individuato dei cluster di appartenenza.

I Cluster sono stati definiti sulla base di tre variabili:

- **tipologia di struttura**
- **volume di produzione**
- **complessità del contesto ambientale** (variabili socio-economiche).

In particolare, la variabile "**tipologia di struttura**" assume i seguenti valori:

tabella 1

M	Filiali Metropolitane
P	Direzioni Provinciali

la variabile "**volume di produzione**" assume i seguenti valori:

tabella 2

2	Sedi con produzione maggiore di 250.001 P.O.
3	Sedi con produzione tra 160.001 e 250.000 P.O.
4	Sedi con produzione fino a 160.000 P.O.

e infine, la variabile "**complessità del contesto ambientale**" assume i seguenti valori:

tabella 3

A	Sedi con Indice di complessità elevato (>= 1,17)
B	Sedi con Indice di complessità medio (>= 0,97 e < 1,17)
C	Sedi con Indice di complessità medio-basso (< 0,97)

Mentre la variabile tipologia struttura, riporta la natura organizzativa della stessa (tabella 1) e la variabile di produzione assume il proprio valore sulla base dei range stabiliti (tabella 2) e dei volumi di produzione omogeneizzata sviluppati, la variabile di contesto ambientale assume il valore sulla base della tabella 3, a seguito del calcolo sviluppato sulla base delle indicazioni riportate nella seguente tabella 4 (Indicatore; Peso e Segno).

tabella 4

	COD	Indicatori	Fonte da cui reperire i dati	PESI	SEGNO
CPC Area Prestazioni	AP1	Pop<20000ab. Per comune (%)	DWH ISTAT - Popolazione e famiglie/Popolazione/Popolazione residente al 1° gennaio/Regioni e comuni	10,0%	+
	AP3	Scolarizzazione (da diploma di secondo grado/Tot. Popolazione >15)	Tabella in file excel COORD.STATISTICO	5,0%	-
	AP4	Indice di dotazione delle strutture e reti per la telefonia e la telematica (Italia=100)	Fonte "dati.italiaitalia.it"	5,0%	-
	AP5	Indice delitti ogni 100.000 abitanti	Delitti denunciati dalle forze di polizia all'autorità giudiziaria Tasso di delittuosità totale per tipo di delitto - livello nazionale, ripartizionale, regionale e provinciale	5,0%	+
	AP6	N. strutture di Patronato (dato INPS) / Tot. Popolazione (ogni 10.000)>15	Dato Inps per Patronati	10,0%	-
	AP7	Occupati autonomi (% su tot. occupati)	Tabella in file excel COORD.STATISTICO	10,0%	+
	AP8	Occupati in Agricoltura (% su totale occupati)	Tabella in file excel COORD.STATISTICO	10,0%	+
	AP9	Lavoratori parasubordinati su totale occupati (%)	Tabella in file excel COORD.STATISTICO	10,0%	+
	AP10	Pensioni di invalidità civile su totale pensioni (%)	Tabella in file excel COORD.STATISTICO	10,0%	+
	AP11	Permessi di soggiorno su forza lavoro (%)	Tabella in file excel COORD.STATISTICO	5,0%	+
	AP12	Indice di dipendenza degli anziani (Tot. Popolazione > 65/ Tot. Popolazione >15<65)	DWH ISTAT - Popolazione e famiglie/Popolazione/Popolazione residente al 1° gennaio/ - Si costruisce come rapporto tra la popolazione con età>65 e la popolazione in età attiva (15-64)	5,0%	+
	AP13	N. strutture Intermediari (dato INPS) / Tot. Popolazione (ogni 10.000)>15	Dato Inps per Intermediari	5,0%	-
	AP14	Carico di lavoro Procapite (area prestaz. e servizi ind.)	Piano Budget	10,0%	+
		Totale		100,0%	
CPC Area Servizi Individuali	PS1	Pop<20000ab. Per comune (%)	DWH ISTAT - Popolazione e famiglie/Popolazione/Popolazione residente al 1° gennaio/Regioni e comuni	10,0%	+
	PS2	Domande Reddito di Cittadinanza	DWH	10,0%	+
	PS3	Scolarizzazione (da diploma di secondo grado/Tot. Popolazione >15)	Tabella in file excel COORD.STATISTICO	5,0%	-
	PS4	Indice di dotazione delle strutture e reti per la telefonia e la telematica (Italia=100)	Fonte "dati.italiaitalia.it"	5,0%	-
	PS5	Indice delitti ogni 100.000 abitanti	Delitti denunciati dalle forze di polizia all'autorità giudiziaria Tasso di delittuosità totale per tipo di delitto - livello nazionale, ripartizionale, regionale e provinciale	5,0%	+
	PS6	N. strutture di Patronato (dato INPS) / Tot. Popolazione (ogni 10.000)>15	Dato Inps per Patronati	5,0%	+
	PS7	Tasso di disoccupazione (%)	Tabella in file excel COORD.STATISTICO	10,0%	+
	PS8	Occupati dipendenti (% su tot. occupati)	Tabella in file excel COORD.STATISTICO	10,0%	+
	PS9	Occupati in Agricoltura (% su totale occupati)	Tabella in file excel COORD.STATISTICO	10,0%	+
	PS10	Nati vivi (% su Tot. Popolazione)	Tabella in file excel COORD.STATISTICO	10,0%	+
	PS11	Indice di qualità della vita (Sole 24 Ore 2016 - Italia=100)	Fonte Sole 24ore	5,0%	-
	PS12	N. strutture Intermediari (dato INPS) / Tot. Popolazione (ogni 10.000)>15	Dato Inps per Intermediari	5,0%	-
	PS13	Carico di lavoro Procapite (area prestaz. e servizi ind.)	Piano Budget	10,0%	+
		Totale		100,0%	
CPC Area Flussi Contributivi	SC1	Pop<20000ab. Per comune (%)	DWH ISTAT - Popolazione e famiglie/Popolazione/Popolazione residente al 1° gennaio/Regioni e comuni	5,0%	+
	SC3	Scolarizzazione (da diploma di secondo grado/Tot. Popolazione >15)	Tabella in file excel COORD.STATISTICO	10,0%	-
	SC4	Indice di dotazione delle strutture e reti per la telefonia e la telematica (Italia=100)	Fonte "dati.italiaitalia.it"	10,0%	-
	SC5	Indice delitti ogni 100.000 abitanti	Delitti denunciati dalle forze di polizia all'autorità giudiziaria Tasso di delittuosità totale per tipo di delitto - livello nazionale, ripartizionale, regionale e provinciale	10,0%	+
	SC6	Imprese agricole su totale (%) (Inps osservatorio)	vedere tabella in file allegato	10,0%	+
	SC7	Imprese con meno di 10 addetti (%)	Tabella in file excel COORD.STATISTICO	10,0%	+
	SC8	Occupati autonomi (% su tot. occupati)	Tabella in file excel COORD.STATISTICO	10,0%	+
	SC9	Lavoratori parasubordinati su totale occupati (%)	Tabella in file excel COORD.STATISTICO	10,0%	+
	SC10	Tasso di natalità delle imprese (Infocamere 2017)	Tabella COORD. STATISTICO "moviimprese" di infocamere	5,0%	+
	SC11	Tasso di mortalità delle imprese (Infocamere 2017)	Tabella COORD. STATISTICO "moviimprese" di infocamere	5,0%	+
	SC12	Sofferenze bancarie /Impieghi clientela ordinaria (%) (Banca d'Italia - Italia=100)	Fonte Banca Italia	5,0%	+
	SC13	Carico di lavoro Procapite (area flussi)	Piano Budget	10,0%	+
		Totale		100,0%	
CPC Filiale Metropolitana	FM1	Carico di lavoro Procapite (area prestaz. e servizi ind.)	Piano Budget	0,0%	+
	FM2	Carico di lavoro Procapite (area flussi)	Piano Budget	0,0%	+
	FM3	Carico di lavoro Procapite (area prestaz. e servizi ind. + area flussi)	Piano Budget	20,0%	+
	FM4	Domande Reddito di Cittadinanza	Open Data Città Metropolitane	20,0%	+
	FM5	Popolazione	Open Data Città Metropolitane	2,0%	+
	FM6	Età <5	Open Data Città Metropolitane	5,0%	+
	FM7	Età >65	Open Data Città Metropolitane	8,0%	+
	FM8	Laureati	Open Data Città Metropolitane	10,0%	-
	FM9	Diploma di scuola secondaria superiore (maturità + qualifica)	Open Data Città Metropolitane	5,0%	-
	FM10	Occupati	Open Data Città Metropolitane	10,0%	+
	FM11	Disoccupati	Open Data Città Metropolitane	10,0%	+
	FM12	Stranieri	Open Data Città Metropolitane	5,0%	+
	FM13	Famiglie 4+	Open Data Città Metropolitane	5,0%	+
		Totale		100,0%	

Quindi a livello di sede il valore sintetico di complessità viene definito sulla base del calcolo di tutti gli indicatori presi a riferimento. In particolare, il singolo calcolo è effettuato come rapporto del valore assunto dalla sede con il valore di riferimento nazionale e ponderato sul peso assegnato allo stesso sul totale indicatori.

Inoltre, il segno dell'indicatore determina se la complessità della sede aumenta con risultati dell'indicatore superiore a quello del valore nazionale (valore segno +), o se la complessità della sede aumenta con risultati dell'indicatore inferiore a quello del valore nazionale (valore segno -).

Ad esempio:

- *Scolarizzazione (da diploma di secondo grado/Tot. Popolazione >15):*
segno (-), in questo caso un livello dell'indice superiore al livello nazionale diminuisce la complessità di sede.
- *Indice delitti ogni 100.000 abitanti:*
segno (+), in questo caso un livello dell'indice superiore al livello nazionale aumenta la complessità di sede.

Di seguito, a titolo esemplificativo si riporta il modello applicato per la definizione del cluster di appartenenza della Direzione Provinciale Alessandria, a cui è stato assegnato il valore **P4B**.

1. tipologia di struttura: essendo una Direzione Provinciale, sulla base della *tabella 1* assume il valore **P**.
2. volume di produzione: la produzione omogeneizzata della sede è pari a circa 116.700 pezzi e sulla base della *tabella 2* assume il valore **4**.
3. complessità del contesto ambientale (variabili socioeconomiche): l'indicatore di sintesi della Sede è 0,97 e sulla base della *tabella 3*, assume il valore **B**.

CLUSTER ORGANIZZATIVI (fra parentesi i cluster delle strutture di produzione di riferimento)	STRUTTURE FILIALI METROPOLITANE (FM), DIREZIONI PROVINCIALI (DP) FILIALI PROVINCIALI (FP)
ELEVATA COMPLESSITA'	• FM MILANO • FM NAPOLI • DP TORINO
COMPLESSITA' 1 (M2B, M2C, P2A, P2B, P2C)	• FM ROMA MONTESACRO, FM NORD-OVEST FLAMINIO, FM ROMA, FM SUD-EST CASILINO, FM SUD-OVEST EUR, FM ROMA TUSCOLANO • FM AREA FLEGREA-POZZUOLI, FM AREA NOLANA, FM AREA NORD-CAMALDOLI, FM AREA STABIESE • BARI, CAGLIARI, CASERTA, CATANIA, COSENZA, FOGGIA, LECCE, MESSINA, PALERMO, REGGIO CALABRIA, SALERNO, TARANTO GENOVA BERGAMO, BOLOGNA, FIRENZE, VENEZIA BRESCIA, • EVENTUALI ULTERIORI FM DA ISTITUIRE
COMPLESSITA' 2 (P3A, P3B, P3C)	• AGRIGENTO, ANCONA, AVELLINO, BOLZANO, BRINDISI, CATANZARO, CHIETI, FROSINONE, LATINA, MODENA, MONZA, PADOVA, PERUGIA, SASSARI, TRAPANI, TREVISO, VARESE, VERONA, VICENZA
COMPLESSITA' 3 (P4A, P4B, P4C)	• ALESSANDRIA, AREZZO, AOSTA, ASCOLI PICENO, ASTI, BARLETTA-ANDRIA-TRANI, BELLUNO, BENEVENTO, BIELLA, CALTANISSETTA, CAMPOBASSO, COMO, CREMONA, CROTONE, CUNEO, ENNA, FERRARA, FERMO, FORLI', GORIZIA, GROSSETO, IMPERIA, ISERNIA, L'AQUILA, LA SPEZIA, LECCO, LIVORNO, LODI, LUCCA, MACERATA, MANTOVA, MASSA CARRARA, MATERA, NOVARA, NUORO, ORISTANO, PAVIA, PARMA, PESARO, PESCARA, PIACENZA, PISA, PISTOIA, PORDENONE, POTENZA, PRATO, RAGUSA, RAVENNA, REGGIO EMILIA, RIETI, RIMINI, ROVIGO, SAVONA, SIENA, SIRACUSA, SONDRIO, TERAMO, TERNI, TRENTO, TRIESTE, UDINE, VERBANO-CUSIO-OSSOLA, VERCELLI, VIBO VALENTIA, VITERBO • FP ROSSANO CALABRO • EVENTUALI FP DA ISTITUIRE